

8 MUDA ve Teknikler

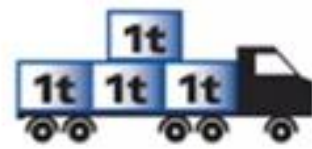
Katma Değer Sağlamayan Tüm Faaliyetler veya Görevler

İSRAF DOWNTIME	Açıklama	Ofis Örnekleri	Üretim Örnekleri	Teknikler
 DEFECT Hata	Yapılan işte bir hata veya eksiklik olması	- Hatalı bilgi paylaşımı - Hatalı Veri Girişi - Tamamlanmamış dokümanın iletilmesi	- Hurda - Yeniden İşlem - Eksik Parça	- Kaizen <u>Poka- Yoke</u>
 Over production Fazla Üretim	Müşteri talebinin üzerinde üretim yapılması	- Okunmayan raporlar - Fotokopiler - Kullanılmayan bilgiler	- Fazla üretim - İtme eksenli üretim - Toplu üretim	- Akış Diyagramı - Çekme Sistemi
 Waiting Bekleme	Makine, ekipman, bilgi ve insanın hazır olmaması nedeniyle gerçekleşen katma değersiz beklemler	- Verimsiz toplantılar - Toplantının başlaması için beklemler - Bekleyen onaylar	- Araç-gereç, malzeme - Bilgi - Arızalı makine/ Ekipman	- Akış Diyagramı - Kaizen
 Not Utilizing Talent Kullanılmayan Yetenek	Bilinmeyen veya kullanılmayan yetenek	- Doğru İşe Yanlış insan - Katma değersiz görevler - Yüksek Devamsızlık ve Sirkülasyon - Yetersiz Performans	- Doğru İşe Yanlış insan - Eğitim yetersizliği - Çalışanı dahil etmeme - Dinleme	- Kaizen - Öneri Sistemi - Eğitim
 Transportation Nakliye	Ürün ve/veya bilginin katma değersiz biçimde taşınması.	- Fiziki olarak bir dokümanı bir sonraki prosese getirmek - İmzaya gitmek	- Ürünün fabrika içerisindeki hareketi - Mamullerin fabrika içerisindeki yeri	- Yerleşim - Kaizen - Standart İş
 Inventory Envanter	Çalışanın ve/ veya müşterinin mevcut durumda ihtiyacı olmadığı malzemeler/ürünler/ mamuller	- Fazladan alınan ofis ihtiyaçları - Bilgisayarda ki kayıtları arama - Kullanılmayan dosyalar ve ofis ekipmanları	- Mamul fazlalıkları - Ara stok fazlalıkları - Atıl ve ölü stoklar	5S - Çekme Sistemi - ABC Analizi
 Motion Hareket	İnsanın gereksiz hareketleri	- Dosya arama - Ofisler arası mesafe - Sürekli öncelikleri değiştirme	- Ekipmanlara ulaşım - Sağlığı etkileyebilecek şekilde tekrarlanan hareketler	- Yerleşim - Kaizen
 Extra Processing Yeniden İşlem	Katma değersiz işlemler	- Gereksiz imzalar - Gereksiz fotokopiler - Aynı evrakın kopyalarının farklı departmanlar tarafından muhafaza edilmesi	- Düzeltilme faaliyetleri - Yeniden yapılan kontroller - Yeniden yapılan testler	- Kaizen <u>Poka- Yoke</u> - JIDOKA

3 Temel İSRAF Muda- Mura- Muri



Muri = overburdened



Mura = unevenness, fluctuation, variation



Muda = waste



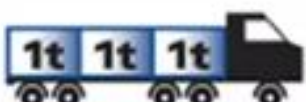
No Muri, Mura, or Muda



Mura = unevenness, fluctuation, variation



Muda = waste



No Muri, Mura, or Muda

